

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 11.02.2025, klo 16:00 - 18:27

Paikka Hybridi/ Sisu- neuvottelutila (FM 3, 7 krs.)/ Teams

### **Käsitellyt asiat**

- § 1 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 2 Pöytäkirjantarkastajat**
- § 3 Tays Uudistamisohjelman loppuvaiheen rakennushankkeiden neuvottelumenettelyyn kutsuttavat urakoitsijat**
- § 4 Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankkeen projektinjohtourakan kaupallinen malli ja indeksisidonnaisuus**
- § 5 Tytäryhtiöiden talouskatsaus 2024**
- § 6 Toimitilaohjelman 2023-2025 väliarviointi**
- § 7 Nekalan selviämisaseman ja sosiaalipäivystyksen vuokrasopimus**
- § 8 Pikassos Oy:n purkaminen**
- § 9 Maakuntien tilakeskus Oy:n omistajastrategia**
- § 10 Esittelijän ajankohtaiset asiat**
- § 11 Tiedoksi merkittävät asiat**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Saapuvilla olleet jäsenet**

Juho Ojares, puheenjohtaja  
Atanas Aleksovski, 1. varapuheenjohtaja  
Anne-Mari Jussila  
Reijo Koskela  
Katja Kotalampi  
Tuula Petäkoski-Hult  
Jori-Pekka Träskbäck, poistui 17:50  
Katri Virkkunen, poistui 17:40  
Iina Hänninen  
Veli-Matti Ahtiainen, poistui 17:31  
Marjo Niemenmaa, varajäsen

**Muut saapuvilla olleet**

Katri Lielähti, hallintoassistentti, sihteeri  
Mika Kontio, vs. konsernijohtaja, esittelijä  
Timo Tiainen, konserniohjauksen päällikkö  
Veli-Pekka Tanhuanpää, hankejohtaja § 3-4  
Mirja Mäntylä, controller § 5  
Petri Laurikka, kiinteistöjohtaja § 6-7

**Poissa**

Marika Ala-Herttua

**Allekirjoitukset**

Juho Ojares  
Puheenjohtaja

Katri Lielähti  
Sihteeri

**Pöytäkirjan tarkastus**

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

16.02.2025

16.02.2025

Katja Kotalampi  
pöytäkirjantarkastaja

Atanas Aleksovski  
pöytäkirjantarkastaja

**Pöytäkirjan nähtävänäolo**

Pirkanmaan hyvinvointialueen verkkosivulla [pirha.cloudnc.fi](http://pirha.cloudnc.fi) 14.2.2025

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 1**

### **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Hallintosäännön 132 §:n mukaan kokouksen puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä sen, onko kokous laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen.

Hallintosäännön 125 §:n mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa ilmoitetaan kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat.

Kokouskutsu lähetetään ensisijaisesti sähköisellä viestillä vähintään viisi (5) kalenteripäivää ennen kokousta jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Edellä mainitusta määräajasta voidaan poiketa, jos asian kiireellisyys sitä vaatii.

Varsinainen kokouskutsu ja esityslista konserni- ja toimitilajaoston kokoukseen 11.2.2025 on toimitettu sähköisesti 6.2.2025. Esityslista liitteineen on tallennettu sähköiseen kokoustyötilaan (Pirre) 6.2.2025 sekä julkaistu yleisessä tietoverkossa 6.2.2025.

#### **Ehdotus**

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

#### **Päätös**

Todettiin kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Myönnettiin läsnäolo- ja puheoikeus kokouksen asiantuntijoille seuraavasti:

§ 3-4 hankejohtaja Veli-Pekka Tanhuanpää

§ 5 controller Mirja Mäntylä

§ 6-7 kiinteistöjohtaja Petri Laurikka

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 2**

### **Pöytäkirjantarkastajat**

Hallintosäännön 144 §:n mukaan pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla sitä varten valittua jäsentä, ellei toimitilin ole päättänyt pöytäkirjan tarkastamisesta muulla tavalla.

Pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti. Sähköisessä päätöksentekomenettelyssä tehtyjä päätöksiä koskeva pöytäkirja tai sen osa voidaan tarkastaa erikseen ennen kokousta.

### **Ehdotus**

Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Vuorossa ovat: Katja Kotalampi ja Atanas Aleksovski. Varalla ovat: Katri Virkkunen ja Veli-Matti Ahtiainen.

### **Päätös**

Valittiin pöytäkirjantarkastajiksi Katja Kotalampi ja Atanas Aleksovski. Varalle Iina Hänninen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 281, 28.10.2024**  
**Konserni- ja toimitilajaosto, § 3, 11.02.2025**

**§ 3**

**Tays Uudistamisohjelman loppuvaiheen rakennushankkeiden neuvottelumenettelyyn kutsuttavat urakoitsijat**

4997/2023

**Aluehallitus, 28.10.2024, § 281**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Arto Ranta, STRATEGIAJOHTAJA, arto.ranta@pirha.fi

Matias Seini, RAKENNUTTAJAPÄÄLLIKKÖ, matias.seini@pirha.fi

Juha Kinnunen, PALVELULINJAJOHTAJA SAIRAALAPALV., juha.kinnunen@pirha.fi

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankesuunnitelma on hyväksytty ja päätös investointihankkeen käynnistämisestä on tehty aluevaltuustossa 15.1.2024. Päätös on ehdollinen, kunnes valtioneuvosto hyväksyy Pirkanmaan hyvinvointialueen tasapainotusohjelman. Tasapainotusohjelman on hyväksynyt valtiovarainministeriö 15.2.2024.

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankkeen toteuttaminen edellytti Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuuden muuttamista, josta valtioneuvosto päätti 2.11.2023. Lainanottovaltuus on 900 miljoonaa euroa, joka mahdollistaa hankkeen toteuttamisen. Lainanottovaltuuden ehtona on vaiheistussuunnitelma. Konserni- ja toimitilajaosto on käsitellyt hankkeen vaiheistussuunnitelman 12.3.2024 § 11.

Rakennuslupa jätettiin 27.6.2024. Lainvoimaista rakennuslupaa odotetaan loppuvuoden aikana. Kaupin kampuksen rakennusinvestointien valmisteluryhmä linjasi 11.6.2024, että hankkeen edistämiseksi edetään yleissuunnitteluvaiheeseen.

Asia on merkitty tiedoksi konserni- ja toimitilajaoston kokouksessa 10.9.2024. Asia on käsitelty suurten investointien yhteensovittamisryhmässä 23.9.2024. Konserni- ja toimitilajaosto on hyväksynyt osaltaan Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen toteutusmuodoksi yhteistoiminnallisen projektijohtourakan ja urakoitsijakilpailutuksen käynnistämisen kokouksessaan 8.10.2024 § 81.

**Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen markkinavuoropuhelu**

Markkinavuoropuhelu hankkeen toteutuksesta urakoitsijoiden kanssa käytiin kevään ja kesän aikana. Tavoitteena oli kartoittaa vaihtoehdot hankintaa varten ja tuoda esitys käytettävästä urakkamuodosta päätöksentekoon loppuvuodesta 2024. Markkinavuoropuhelun aloitustilaisuus pidettiin 15.2.2024.

Markkinavuoropuheluun ilmoittautuneita urakoitsijoita oli kahdeksan, kaikkien kanssa käytiin keskusteluja toteutusmuodon valinnasta kevään ja kesän aikana. Mukana oli kuusi rakennusliikettä ja kaksi talotekniikan urakoitsijaa. Markkinavuoropuhelun aikana tutustuttiin käynnissä oleviin Oulun, Kuopion, Hämeenlinnan ja Helsingin sairaalahankkeisiin. Tutustumisen aikana kuultiin kattavasti urakoitsijoiden ja tilaajien näkökulmia hankkeiden toteutuksesta. Markkinavuoropuhelusta ja tutustumiskäyntien keskustelujen perusteella muodostui käsitys, että hankkeen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

toteutukseen soveltuisi parhaiten yhteistoiminnallinen projektijohtourakka, huomioiden hankkeen erityispiirteet ja suunnittelutilanne.

### **Hankkeen erityispiirteet**

Rakennustyömaan sijainti logistisesti keskellä käyttäjä- ja asiakasvirtoja sekä ympäröivää liikennevirtaa tuo mukanaan runsaasti rajoituksia työn toteuttamiselle aikataulun, kulkureittien, järjestelmäkatkosten ja ympäristöhäiriöiden suhteen ja edellyttää saumatonta yhteistyötä urakoitsijoiden ja tilaajan välillä.

Pirkanmaan hyvinvointialueen organisaatiossa on pitkä kokemus vaativien sairaalahankkeiden läpiviennistä. Hankkeen lähtökohdat ovat palvelutuotannon toiminnallisessa suunnittelussa. Rakennusteknisiä suunnitteluratkaisuja ohjaa hyvinvointialueen rakennuttamisen teknisen suunnittelun ratkaisut suunnitteluohjeineen. Kokonaissuunnittelu hankkeessa on edellisistä johtuen varsin pitkällä ja hyvinvointialue haluaa pitää päätöksenteon ratkaisusta omissa käsissään.

Joustava toteutusmuoto mahdollistaa suunnitelmien tarkentamisen esimerkiksi laitehankintojen tarpeiden mukaiseksi myöhäisessäkin vaiheessa hanketta. Suureen ja kompleksiseen sekä teknisesti vaativaan kohteeseen soveltuu parhaiten yhteistoiminnalliset urakkamuodot. Aiemmin toteutettu Etupihahanke toteutettiin projektijohtourakalla.

Hankkeessa noudatetaan hyväksyttyä riskienhallintasuunnitelmaa mukaan lukien vastuullisuus ja harmaan talouden torjunta.

### **Esisitys**

Toteutusmuodoksi esitetään yhteistoiminnallista projektijohtourakkaa. Projektijohtourakoitsija tarjoaa myös talotekniikkaurakan, joko itse tai yhdessä talotekniikkakumppanin kanssa, tai myöhemmin yhdessä tilaajan kanssa valiten. Kilpailutus suoritetaan neuvottelumenettelyllä, jonka aikana lopullisen tarjouspyynnön sisältö, rajaukset ja laajuus tarkennetaan.

Urakoitsijavalinnan valintaperusteena ovat kustannukset sekä laatuominaisuudet. Projektijohtourakka sisältää kehitysvaiheen, josta urakoitsijan kanssa tehdään erillinen konsulttisopimus. Kehitysvaiheen aikana tehdään valmistelevia töitä. Kilpailutus edellyttää neuvottelumenettelyn käyttöä.

### **Päätösvallan peruste**

Konserni- ja toimitilajaosto päättää (HS 14 §) vastata suurten tai strategisten investointihankkeiden valmistelusta ja valvonnasta sekä valmistella aluehallitukselle suuria ja strategisia rakennusinvestointeja ja vastata valvonnan järjestämisestä.

Aluehallitus päättää (HS 62 §) investointisuunnitelmaan sisältyvistä rakennushankkeista ja muista investointihankkeista, joiden kustannusarvio ylittää 30 milj. euroa (hankintapäätös).

Aluehallitus perusti 24.6.2024 § 190 hankeorganisaation poliittisen ja virkavalmistelun yhteensovittamisen ryhmän, joka käsittelee asiaa konserni- ja toimitilajaoston jälkeen. Yhteensovittamisryhmästä asia etenee aluehallituksen päätettäväksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Liitteenä esittelydiat Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankkeen urakkamuodon valinta ja kilpailutuksen käynnistäminen sekä esitys hankkeen toteutusmuodosta (HTJ).

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää hyväksyä Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen toteutusmuodoksi yhteistoiminnallisen projektijohtourakan ja käynnistää urakoitsijakilpailutuksen.

### **Kokouskäsitely**

Aluehallituksen varajäsen Anneli Taina saapui kokoukseen ennen päätöksentekoa. Strategiajohtaja Arto Ranta oli asiantuntijana läsnä kouksessa asian käsittelyn ajan.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## **Konserni- ja toimitilajaosto, 11.02.2025, § 3**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Veli-Pekka Tanhuanpää, HANKEJOHTAJA, veli-pekka.tanhuanpaa@pirha.fi

Matias Seini, RAKENNUTTAJAPÄÄLLIKKÖ, matias.seini@pirha.fi

Esa Rinta-Jaskari, RAKENNUSPÄÄLLIKKÖ, esa.rinta-jaskari@pirha.fi

Jarno Virolainen, RAKENNUTTAJAPÄÄLLIKKÖ, jarno.virolainen@pirha.fi

### **Liitteet**

1 Tays Uo Kilpailutus päätöksenteko 250211\_Koja

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankesuunnitelma on hyväksytty ja päätös investointihankkeen käynnistämisestä on tehty aluevaltuustossa 15.1.2024. Tays uudistamisohjelman rakennushankkeiden kokonaisuus on sosiaali- ja terveystieteiden ministeriön hyväksymässä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuosien 2024-2027 investointisuunnitelmassa. Tampereen kaupungin yhdyskuntalautakunnan ympäristö- ja rakennusjaosto myönsi hankkeen sairaalarakentamisen osuudelle (M-rakennus) rakennusluvan 26.11.2024 ja se on saanut lainvoiman. Pysäköinti- ja huoltorakennuksen (P-rakennus) osalta rakennuslupa on jätetty 13.12.2024 ja lupakäsittely on käynnissä.

Aluehallitus on 28.10.2024 kokouksessaan hyväksynyt hankkeen toteutusmuodoksi yhteistoiminnallisen projektijohtourakan sekä päättänyt käynnistää urakoitsijakilpailutuksen. Tays uudistamisohjelman rakennushankkeiden hankintailmoitus on päivätty 26.11.2024 ja se tuli julkiseksi Hilmassa 27.11.2024. Hankintamenettelyksi on ilmoitettu neuvottelumenettely (yhteistoiminnallinen projektijohtourakka).

Projektijohtourakan kilpailutus suoritetaan neuvottelumenettelyllä. Hankintaprosessi jakautuu hankinta-, kehitys- ja toteutusvaiheisiin. Kehitysvaiheesta urakoitsijan kanssa tehdään erillinen konsulttisopimus. Kehitysvaiheen aikana voidaan tehdä rakentamista valmistelevia töitä.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Uudistamisohjelman rakennushankkeet jakautuvat 2-6 osahankkeeseen, joiden kokonaiskustannusarvio on noin 900 M€ ja niiden toteutus tulee jakautumaan pääosin vuosille 2026-2032 investointisuunnitelman mukaisesti. Hankekokonaisuus ja kokonaiskustannusarvio täsmentyvät hankkeen kehitysvaiheessa. Hankkeen kokonaiskustannusarvio sisältää urakointikustannusten lisäksi mm. rakennuttajan kustannukset sekä tilaajan erillishankinnat.

Kyseessä on EU-kynnysarvon ylittävän urakan hankinta. Hankinnassa sovelletaan lakia julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397/2016). Hankintamenettelynä on hankintalain 34 §:n mukainen neuvottelumenettely.

Tällä päätöksellä valitaan urakoitsijat neuvottelumenettelyyn sekä hyväksytään tarjoajien referenssikohteet osaksi lopullista tarjouskilpailua.

### **Saadut tarjoukset**

Osallistumishakemukset tuli jättää 27.12.2024 klo 12:een mennessä. Määräaikaan mennessä saatiin yhteensä kuusi (6) osallistumishakemusta. Osallistumishakemuksen jättivät:

Jatke Pirkanmaa Oy

NCC Suomi Oy

Rakennusliike Lapti Oy

Skanska Talonrakennus Oy

SRV Rakennus Oy

YIT Business Premises Oy/ YIT Housing Oy / YIT Infra Oy

### **Tarjoajien soveltuvuuden tarkastaminen**

Hankintalain 80 §:n mukaan hankintayksikön on suljettava tarjoaja tarjouskilpailun ulkopuolelle, jos hankintayksikön tiedossa on, että tarjoajaa rasittaa jokin hankintalain 80 §:ssä luetelluista pakollisista poissulkemisperusteista. Hankintalain 81 §:n mukaan hankintayksikkö voi sulkea tarjouskilpailun ulkopuolelle tarjoajan, jota rasittaa jokin hankintalain 81 §:ssä luetelluista harkinnanvaraisista poissulkuperusteista. Hankintalain 79 §:n mukaan hankintayksikön on suljettava tarjouskilpailusta ehdokas tai tarjoaja, joka ei vastaa asetettuja soveltuvuusvaatimuksia.

Hankintailmoituksessa tarjoajille asetetut vähimmäisvaatimukset olivat seuraavat:

1. Tarjoajan liikevaihdon tulee olla ollut yli 200 000 000 €/vuosi viimeisen kolmen vuoden aikana (2023, 2022, 2021)
2. Tilaajavastuulain mukaiset velvoitteet tulee olla hoidettuna ja enintään 3kk vanhat selvitykset toimitettuna osallistumisilmoituksen mukana
3. Tarjoajaa ei koske mikään hankintalain 80 §:n ja 81 §:n mukaisista poissulkemisperusteista
4. Tarjoajalta edellytetään Rakentamisen Laatu ry (RALA) myöntämää pätevyyttä tai muuta vastaavaa kansallisesti tai kansainvälisesti tunnustettua pätevyyttä, joka osoittaa tarjoajan laadunhallintajärjestelmän ja toimintatapojen vastaavan hankinnan kohteen vaatimuksia. Hyväksyttäviksi pätevyyksiksi katsotaan esimerkiksi kansallisten viranomaisten, akkreditoitujen organisaatioiden tai alan

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

keskeisten toimijoiden myöntämät sertifikaatit, jotka täyttävät vastaavat standardit ja kriteerit kuin RALA-pätevyys. Tarjoajan on liitettävä tarjoukseensa dokumentaatio pätevyuden tai sertifikaatin sisällöstä, joka osoittaa, että se vastaa hankinnankohteelle asetettuja laatuvaatimuksia.

5. Tarjoajalla on pankin tai muun luottolaitoksen antama todistus yrityksen luottokelpoisuudesta
6. Tarjous-, suunnittelu- ja työmaakielenä toimii Suomi
  1. Työmaan toimihenkilöiltä vaaditaan EU:n kielitaidon viitekehyyksen mukaisesti vähintään arviointiasteikon tasoa C1

Kaikki tarjoukset täyttivät tarjouspyyntöaineiston vähimmäisvaatimukset.

### **Tarjousten tarjouspyynnön mukaisuuden tarkastaminen**

Hankintalain 74 §:n mukaisesti tarjouspyyntöä tai tarjousmenettelyn ehtoja vastaamattomat tarjoukset on suljettava pois tarjouskilpailusta. Hankintayksikkö voi pyytää tarjoajaa tai ehdokasta määräajassa toimittamaan, lisäämään, selventämään tai täydentämään puutteellisia tai virheellisiä tietoja ja asiakirjoja.

Lisäselvityspyyntöjen ja -selvitysten perusteella todettiin neljän (4) referenssikohteen olevan hankintailmoituksessa ilmoitettujen referenssien vähimmäiskriteerien vastaisia, eikä niitä voida hyväksyä osallistumishakemusten vertailuun, eikä neuvotteluvaiheen päättävään, lopullisten tarjousten vertailun pisteytykseen. Referenssit eivät olleet hankintailmoituksessa määritetty vähimmäisvaatimukseksi, joten referenssien hylkääminen ei estä osallistumishakemusten hyväksymistä. Hyväksytyt ja hylätyt referenssit on esitetty esitysaineistossa (liite 1).

Kaikki osallistumishakemukset täyttivät hankintailmoituksen ehdot.

### **Tarjousten vertailu ja neuvotteluun kutsuttavat tarjoajat**

Hankintailmoituksessa oli määritelty, että kuusi (6) eniten pisteitä kerännyttä tarjoajaa kutsutaan mukaan neuvotteluihin.

Hankintailmoituksessa ilmoitettiin osallistumishakemusten vertailuperusteiksi kolmen (3) edellisen vuoden liikevaihdon keskiarvon, painoarvolla 60 % ja tarjoajan yhteistoiminnallisten urakoiden referenssit, painoarvolla 40 %.

Koska kaikki osallistumisilmoitukset täyttivät hankintailmoituksessa esitetyt vähimmäisvaatimukset ja osallistumisilmoituksia tuli kuusi (6) kappaletta, voidaan kaikki osallistumishakemuksen jättäneet tarjoajat kutsua neuvotteluvaiheeseen.

### **Asiakirjojen julkisuus**

Hankinta-asiakirjojen julkisuutta säätelee laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta (621/1999). Toimielimen päätösesitys perusteluineen tulee julkiseksi Pirkanmaan hyvinvointialueen päätöksenteon avoimuutta koskevien ohjeiden mukaisesti esityslistan julkaisun myötä. Tarjoukset ja muut hankintaa koskevat asiakirjat tulevat julkisiksi asianosaisille hankintapäätöksen tekemisen jälkeen. Yleisesti julkisiksi tarjousasiakirjat tulevat, kun hankintaa koskeva sopimus on tehty. Asiakirjoja säilytetään Pirkanmaan hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä. Asiakirjapyynnöt tulee osoittaa osoitteeseen kirjaamo@pirha.fi.

### **Hankinnan vastuhenkilö**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Tämä hankinnan vaihe ja toimielinpäätös eivät johda vielä sopimukseen. Nyt neuvotteluvaiheeseen valittavista urakoitsijoista valitaan erillisellä päätöksellä myöhemmin yksi kehitysvaiheeseen. Tämä päätöksenteko tapahtuu neuvottelujen päätteeksi ja valinnasta syntyy sopimussuhde.

Hankinnan vastuhenkilö ja myöhemmin tehtävän sopimuksen omistaja on Pirkanmaan hyvinvointialueen strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalue, viranhaltijana suurten investointihankkeiden hankejohtaja. Tehtävää hoitavan henkilön vaihtuessa vastuu hankinnasta ja sopimuksesta siirtyy kulloisellekin viranhaltijalle. Vastuhenkilö huolehtii yhteyshenkilön nimeämisestä sopimukselle.

### **Hankintaa valmistellut työryhmä**

Hankinnan valmistelussa toimivat Veli-Pekka Tanhuanpää, Matias Seini, Esa-Rinta-Jaskari ja Jarno Virolainen sekä rakennuttajakonsultti HTJ:n edustajat Jyrki Anttila ja Taro Malinen.

### **Päätöstoimivalta**

Hyvinvointialueen hallintosäännön 62 § mukaan aluehallitus päättää Investointisuunnitelmaan sisältyvistä rakennushankkeista ja muista investointihankkeista, joiden kustannusarvio ylittää 30 milj. euroa. Hyvinvointialueen hallintosäännön 14 §:n 6. kohdan mukaan konserni- ja toimitilajaosto tehtävänä on valmistella aluehallitukselle suuria ja strategisia rakennusinvestointeja.

Pirkanmaan hyvinvointialueen aluehallitus päätti kokouksessaan 28.10 § 281 Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankkeen urakkamuodon valinnasta ja kilpailutuksen käynnistämisestä. Konserni- ja toimitilajaosto käsitteli asian osaltaan 10.9.2024.

Liitteenä esittelydiat.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää esittää aluehallitukselle, että aluehallitus

1. hyväksyy esityksen mukaisesti tarjoajien referenssikohteet osallistumishakemusten ja lopullisten tarjousten vertailuun, sekä niille määritetyt hankintailmoituksen mukaiset pisteet.
2. hylkää esityksessä hylättäväksi esitetyt referenssikohteet hankintailmoituksen vastaisina ja jättää huomioimatta kyseiset referenssikohteet hankinnan osallistumishakemusten sekä lopullisten tarjousten vertailussa.
3. hyväksyy määräaikaan mennessä saapuneet kuusi (6) osallistumishakemusta hankintailmoituksen mukaisena ja päättää kutsua seuraavat tarjoajat neuvottelumenettelyyn osallistuviksi:
  - Jatke Pirkanmaa Oy y-tunnus 2951086-4
  - NCC Suomi Oy, y-tunnus 1765514-2
  - Rakennusliike Lapti Oy, y-tunnus 0788291-5
  - Skanska Talonrakennus Oy, y-tunnus 1772433-9
  - SRV Rakennus Oy, y-tunnus 1728244-6

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

- YIT Business Premises Oy, y-tunnus 3370377-3 / YIT Housing Oy, y-tunnus 1565583-5 / YIT Infra Oy, y-tunnus 2138243-1

Sopimus hankinnasta syntyy vasta kirjallisen sopimuksen allekirjoittamisella myöhemmässä vaiheessa hankintaa.

### **Kokouskäsitely**

Hankejohtaja Veli-Pekka Tanhuanpää esitteli Tays Uudistamisohjelman loppuvaiheen rakennushankkeiden neuvottelumenettelyyn kutsuttavat urakoitsijat ja hankkeen projektinjohtourakan kaupallisen mallin ja indeksisidonnaisuuden (§:t 3 ja 4) yhteisesti §:ssä 3.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Aluehallitus, § 281, 28.10.2024**

**Konserni- ja toimitilajaosto, § 4, 11.02.2025**

**§ 4**

**Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankkeen projektinjohtourakan kaupallinen malli ja indeksisidonnaisuus**

4997/2023

**Aluehallitus, 28.10.2024, § 281**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Arto Ranta, STRATEGIAJOHTAJA, arto.ranta@pirha.fi

Matias Seini, RAKENNUTTAJAPÄÄLLIKKÖ, matias.seini@pirha.fi

Juha Kinnunen, PALVELULINJAJOHTAJA SAIRAALAPALV., juha.kinnunen@pirha.fi

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankesuunnitelma on hyväksytty ja päätös investointihankkeen käynnistämisestä on tehty aluevaltuustossa 15.1.2024. Päätös on ehdollinen, kunnes valtioneuvosto hyväksyy Pirkanmaan hyvinvointialueen tasapainotusohjelman. Tasapainotusohjelman on hyväksynyt valtiovarainministeriö 15.2.2024.

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankkeen toteuttaminen edellytti Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuuden muuttamista, josta valtioneuvosto päätti 2.11.2023. Lainanottovaltuus on 900 miljoonaa euroa, joka mahdollistaa hankkeen toteuttamisen. Lainanottovaltuuden ehtona on vaiheistussuunnitelma. Konserni- ja toimitilajaosto on käsitellyt hankkeen vaiheistussuunnitelman 12.3.2024 § 11.

Rakennuslupa jätettiin 27.6.2024. Lainvoimaista rakennuslupaa odotetaan loppuvuoden aikana. Kaupin kampuksen rakennusinvestointien valmisteluryhmä linjasi 11.6.2024, että hankkeen edistämiseksi edetään yleissuunnitteluvaiheeseen.

Asia on merkitty tiedoksi konserni- ja toimitilajaoston kokouksessa 10.9.2024. Asia on käsitelty suurten investointien yhteensovittamisryhmässä 23.9.2024. Konserni- ja toimitilajaosto on hyväksynyt osaltaan Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen toteutusmuodoksi yhteistoiminnallisen projektinjohtourakan ja urakoitsijakilpailutuksen käynnistämisen kokouksessaan 8.10.2024 § 81.

**Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen markkinavuoropuhelu**

Markkinavuoropuhelu hankkeen toteutuksesta urakoitsijoiden kanssa käytiin kevään ja kesän aikana. Tavoitteena oli kartoittaa vaihtoehdot hankintaa varten ja tuoda esitys käytettävästä urakkamuodosta päätöksentekoon loppuvuodesta 2024. Markkinavuoropuhelun aloitustilaisuus pidettiin 15.2.2024.

Markkinavuoropuheluun ilmoittautuneita urakoitsijoita oli kahdeksan, kaikkien kanssa käytiin keskusteluja toteutusmuodon valinnasta kevään ja kesän aikana. Mukana oli kuusi rakennusliikettä ja kaksi talotekniikan urakoitsijaa. Markkinavuoropuhelun aikana tutustuttiin käynnissä oleviin Oulun, Kuopion, Hämeenlinnan ja Helsingin sairaalahankkeisiin. Tutustumisen aikana kuultiin kattavasti urakoitsijoiden ja tilaajien näkökulmia hankkeiden toteutuksesta. Markkinavuoropuhelusta ja tutustumiskäyntien keskustelujen perusteella muodostui käsitys, että hankkeen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

toteutukseen soveltuisi parhaiten yhteistoiminnallinen projektijohtourakka, huomioiden hankkeen erityispiirteet ja suunnittelutilanne.

### **Hankkeen erityispiirteet**

Rakennustyömaan sijainti logistisesti keskellä käyttäjä- ja asiakasvirtoja sekä ympäröivää liikennevirtaa tuo mukanaan runsaasti rajoituksia työn toteuttamiselle aikataulun, kulkureittien, järjestelmäkatkosten ja ympäristöhäiriöiden suhteen ja edellyttää saumatonta yhteistyötä urakoitsijoiden ja tilaajan välillä.

Pirkanmaan hyvinvointialueen organisaatiossa on pitkä kokemus vaativien sairaalahankkeiden läpiviennistä. Hankkeen lähtökohdat ovat palvelutuotannon toiminnallisessa suunnittelussa. Rakennusteknisiä suunnitteluratkaisuja ohjaa hyvinvointialueen rakennuttamisen teknisen suunnittelun ratkaisut suunnitteluohjeineen. Kokonaissuunnittelu hankkeessa on edellisistä johtuen varsin pitkällä ja hyvinvointialue haluaa pitää päätöksenteon ratkaisusta omissa käsissään.

Joustava toteutusmuoto mahdollistaa suunnitelmien tarkentamisen esimerkiksi laitehankintojen tarpeiden mukaiseksi myöhäisessäkin vaiheessa hanketta. Suureen ja kompleksiseen sekä teknisesti vaativaan kohteeseen soveltuu parhaiten yhteistoiminnalliset urakkamuodot. Aiemmin toteutettu Etupihahanke toteutettiin projektinjohtourakalla.

Hankkeessa noudatetaan hyväksyttyä riskienhallintasuunnitelmaa mukaan lukien vastuullisuus ja harmaan talouden torjunta.

### **Esitys**

Toteutusmuodoksi esitetään yhteistoiminnallista projektinjohtourakkaa. Projektinjohtourakoitsija tarjoaa myös talotekniikkaurakan, joko itse tai yhdessä talotekniikkakumppanin kanssa, tai myöhemmin yhdessä tilaajan kanssa valiten. Kilpailutus suoritetaan neuvottelumenettelyllä, jonka aikana lopullisen tarjouspyynnön sisältö, rajaukset ja laajuus tarkennetaan.

Urakoitsijavalinnan valintaperusteena ovat kustannukset sekä laatuominaisuudet. Projektinjohtourakka sisältää kehitysvaiheen, josta urakoitsijan kanssa tehdään erillinen konsulttisopimus. Kehitysvaiheen aikana tehdään valmistelevia töitä. Kilpailutus edellyttää neuvottelumenettelyn käyttöä.

### **Päätösvallan peruste**

Konserni- ja toimitilajaosto päättää (HS 14 §) vastata suurten tai strategisten investointihankkeiden valmistelusta ja valvonnasta sekä valmistella aluehallitukselle suuria ja strategisia rakennusinvestointeja ja vastata valvonnan järjestämisestä.

Aluehallitus päättää (HS 62 §) investointisuunnitelmaan sisältyvistä rakennushankkeista ja muista investointihankkeista, joiden kustannusarvio ylittää 30 milj. euroa (hankintapäätös).

Aluehallitus perusti 24.6.2024 § 190 hankeorganisaation poliittisen ja virkavalmistelun yhteensovittamisen ryhmän, joka käsittelee asiaa konserni- ja toimitilajaoston jälkeen. Yhteensovittamisryhmästä asia etenee aluehallituksen päätettäväksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Liitteenä esittelydiat Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankkeen urakkamuodon valinta ja kilpailutuksen käynnistäminen sekä esitys hankkeen toteutusmuodosta (HTJ).

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää hyväksyä Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen toteutusmuodoksi yhteistoiminnallisen projektijohtourakan ja käynnistää urakoitsijakilpailutuksen.

### **Kokouskäsitely**

Aluehallituksen varajäsen Anneli Taina saapui kokoukseen ennen päätöksentekoa. Strategiajohtaja Arto Ranta oli asiantuntijana läsnä kouksessa asian käsittelyn ajan.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## **Konserni- ja toimitilajaosto, 11.02.2025, § 4**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Veli-Pekka Tanhuanpää, HANKEJOHTAJA, veli-pekka.tanhuanpaa@pirha.fi  
Matias Seini, RAKENNUTTAJAPÄÄLLIKKÖ, matias.seini@pirha.fi

### **Liitteet**

1 Tays Uo Kilpailutus päätöksenteko 250211\_Koja

### **Kaupallinen malli**

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen urakkamuodoksi valittiin yhteistoiminnallinen projektinjohtourakka aluehallituksen kokouksessa 28.10.2024. Samalla päätettiin urakkakilpailutuksen käynnistämisestä neuvottelumenettelyllä.

Kilpailutusprosessin edetessä on tarkennettu yhteistoiminnallisen projektinjohtourakan ehtoja ja lopullisen tarjouspyynnön sisältöä.

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen rakennushankkeiden kaupallisen mallin valinta määrittää lopullisen urakkakustannuksen muodostumisen periaatteet.

Urakkamuodon valinnan tueksi käytiin kevään ja kesän 2024 aikana markkinavuoropuhelua kahdeksan ilmoittautuneen urakoitsijan kanssa. Urakoitsijat toivat keskustelujen aikana esiin, että urakkaa ei ole mahdollista tarjota kattohintaisten urakkana hankkeen laajuuden vuoksi ja kustannusriskiä tulee jakaa. Neuvottelumenettelyn aikana tarkennetaan riskisuhteiden osuuksia.

Esityksenä on edetä tavoitehintaishallinnalla. Tavoitehinta määritetään kehitysvaiheessa yhdessä urakoitsijan kanssa. Tavoitehinta on korvattavien kustannuksien (hankinnat ja työmaakustannukset) osalta sidottu rakennuskustannusindeksiin. Tavoitehintaan sisältyvä projektinjohtopalkkio on kiinteä ilman indeksisidonnaisuutta. Kehitysvaiheessa määritetään myös urakan avaintulosmittarit, joiden perusteella voidaan maksaa kannustinpalkkiota.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Tilaaaja ja urakoitsija jakavat tavoitehinnan ylityksen kustannukset jaolla tilaaaja 70 % ja urakoitsija 30 % aina 10 % ylitykseen asti, jonka jälkeisistä kustannuksista vastaa tilaaaja kokonaisuudessaan.

Tavoitehinnan alitus jaetaan 2 % asti tilaaajan ja urakoitsijan kesken tilaaaja 30-50 % ja urakoitsija 50 %. Tilaaajan osuuteen vaikuttaa urakoitsijan kannustinpalkkion suuruus. Enintään 20 % alituksesta viedään kannustinpalkkioihin, jos urakoitsija saavuttaa avaintulosmittareita. Jos urakoitsija ei saavuta avaintulosmittareita, jää tavoitehinnan alituksen kannustinpalkkio kokonaan tilaaajan hyödyksi.

Tilaaaja voi kehitysvaiheessa irtisanoutua sopimuksesta, jos urakoitsijan tavoitehintaesitys on yli 10 % tilaaajan esitystä isompi ja sen alle ei päästä ilman kriittisten tavoitteiden, kuten toiminnallisuus ja turvallisuus, heikentämistä.

Urakkasopimukseen määritetään järkyttävillä tapahtumilla kriteeristö, jonka perusteella urakoitsija voi menettää ansaittua kannustinpalkkiota tai osaa palkkiostaan. Sopimuksen mukaiset sopimussanktiot peritään kaupallisen mallin ulkopuolella.

Harmaantalouden ennaltaehkäisyn toimenpiteet ovat Tays uudistamisohjelman projektijohtourakkakilpailun arvioinnin pisteytyksessä ja harmaan talouden ennaltaehkäisyn tarkastustoimet kirjataan osaksi projektijohtourakan urakkasopimusta. Harmaan talouden torjuntatoimia seurataan kolmannen osapuolen toimesta.

### **Kustannusten sitominen rakennuskustannusindeksiin**

Hankkeen korvattavien kustannusten sitominen rakennuskustannusindeksiin vähentää urakoitsijan riskivaruksen tarvetta tavoitehinnan määrittelyssä. Samalla varmistetaan hankkeen kustannusmuutoksen ennakoitavuus tilanteessa, jossa rakennusalan markkinatilanteen suhdanne muuttuu nopeasti.

### **Päätöstoimivalta**

Hyvinvointialueen hallintosäännön 62 § mukaan aluehallitus päättää Investointisuunnitelmaan sisällyvistä rakennushankkeista ja muista investointihankkeista, joiden kustannusarvio ylittää 30 milj. euroa. Hyvinvointialueen hallintosäännön 14 §:n 6. kohdan mukaan konserni- ja toimitilajaosto tehtävänä on valmistella aluehallitukselle suuria ja strategisia rakennusinvestointeja.

Liitteenä esitysaineisto.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää esittää aluehallitukselle, että aluehallitus

1. hyväksyy esityksen mukaisen kaupallisen mallin käytettäväksi Tays uudistamisohjelman rakennushankkeissa.
2. hyväksyy, että Tays uudistamisohjelman rakennushankkeiden tavoitehintaan kuuluvat korvattavat kustannukset sidotaan rakennuskustannusindeksiin.

### **Kokouskäsitely**



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Asiantuntijana kokouksessa hankejohtaja Veli-Pekka Tanhuanpää.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 5

### Tytäryhtiöiden talouskatsaus 2024

10382/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Mirja Mäntylä, CONTROLLER, mirja.mantyla@pirha.fi

Pirkanmaan hyvinvointialueen konserniin kuuluu neljä tytäryhtiötä. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, missä Pirkanmaan hyvinvointialueella on määräysvalta. Määräysvalta muodostuu yleensä siten, että emoyhtiön omistusosuus tytäryhtiöstä on yli 50 prosenttia tai että emoyhtiöllä on muulla tapaa yli puolet tytäryhtiön äänivallasta.

Pirkanmaan hyvinvointialueen konsernin tytäryhtiöitä ovat: Coxa Oy (66,6 %), Keiturin Sote Oy (100 %), Tays Sydänkeskus Oy (82,8 %) ja Tuomi Logistiikka Oy (57,1 %).

Raportointi on osa Pirkanmaan hyvinvointialueen konsernivalvontaa ja omistajaohjausta. Tytäryhtiöiden osalta osavuositarkastus tuodaan konserni- ja toimitilajaostolle tiedoksi maaliskuu- ja syyskuun tilanteista ja laajemmin koostetaan osavuositarkastus Pirkanmaan hyvinvointialueen tytär- ja osakkuusyhtiöiden osalta kesäkuun lopun tilanteesta ja koko vuoden osalta.

Vuoden 2024 lopun tilanteesta voidaan todeta, että tytäryhtiöille asetetut tavoitteet vuodelle 2024 ovat toteutuneet. Yhtiöiden talous on pysynyt vakaana ja toiminta on ollut suunnitelmien mukaista.

Tytär- ja osakkuusyhtiöiden talouden raportit (salassa pidettävä, Julkl 24.1, 20 §) tallennetaan oheismateriaaliksi sähköiseen kokoustyötilaan.

#### Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää merkitä tiedoksi tytär- ja osakkuusyhtiöiden raportin 12/2024.

#### Kokouskäsitely

Asiantuntijana kokouksessa controller Mirja Mäntylä.

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Aluehallitus, § 327, 20.11.2023**

**Konserni- ja toimitilajaosto, § 6, 11.02.2025**

**§ 6**

**Toimitilaohjelman 2023-2025 väliarviointi**

23385/2023

**Aluehallitus, 20.11.2023, § 327**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Petri Laurikka, KIINTEISTÖJOHTAJA, petri.laurikka@pirha.fi

Tausta

Toimitilaohjelman tarkoituksena on kuvata Pirkanmaan hyvinvointialueen kiinteistö- ja toimitilajohtamisen strategiset tavoitteet sekä toimitilojen hallinnan periaatteet.

Toimitilaohjelma on Pirkanmaan hyvinvointialueen viranhaltijoiden ja asiantuntijoiden valmisteleva. Toimitilaohjelman laadinnan käynnistäminen ja ohjausryhmän kokoonpano on käsitelty hyvinvointialueen johtoryhmässä 25.10.2022.

Ohjausryhmätyöhön ovat osallistuneet tukipalvelujohtaja Pekka Erola, kiinteistöjohtaja Petri Laurikka, tilahallintajohtaja Ari Kulmala, strategiajohtaja Arto Ranta sekä kutsuttuja asiantuntijoita. Nordic Healthcare Group Oy on tukenut hyvinvointialuetta ohjelman laatimisessa. Toimitilaohjelman valmistelussa on sovellettu Maakuntien tilakeskuksen laatimaa toimitilastrategian asiakirjamallia.

Kiinteistö- ja toimitilajohtamisen strategiset tavoitteet vastaavat siihen, miten toimitilaratkaisuilla tuetaan hyvinvointialueen strategiaa päämääriä. Siinä myös kuvataan, kuinka hyvinvointialueen visio, missio ja arvot ilmenevät kiinteistö- ja toimitilapalveluissa. Toimitilaohjelma liittyy etenkin hyvinvointialueen toimeenpano-ohjelman kärkiteemaan 2, Yhdenvertaiset, ennaltaehkäisevät ja vaikuttavat palvelut.

Toimitilaohjelma linjaa toimintatapoja ja antaa suuntaviivat kiinteistö- ja toimitilajohtamisen keskeisissä kysymyksissä. Toimitilaohjelma on luotu strategiakaudelle 2023-2025 ja se päivittyy lähtökohtaisesti vasta uuden strategiakauden myötä.

Toimitilaohjelman hallinnollisen käsittelyn aikataulu on seuraava:

- 4.10 tukipalveluiden johtoryhmä
- 10.10 HVA-johtoryhmä
- 11.10 sosiaali- ja terveystilapalveluiden johtoryhmä
- 12.10 yhteistoimintaelin
- 19.10 aluehallituksen iltakoulu
- 7.11 konserni- ja toimitilajaosto
- 20.11 aluehallitus
- 4.12 aluevaltuusto (tiedoksi)

Voimassa olevan hallintosäännön 10a § mukaisesti aluehallitus päättää hyvinvointialuetasoisesta toimitilaohjelmasta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Toimitilaohjelman rinnalla on valmisteltu hyvinvointialueen toimitilasuunnitelmaa. Se on palveluiden verkoston suunnitelmiin pohjautuva toimipisteverkkoa koskeva konkreettinen toimenpidesuunnitelma. Se mm. määrittää, millä tavoin ja aikataululla toimitiloista luovutaan tai niitä kehitetään. Toimitilasuunnitelma on ajantasaistuva ja sitä päivitetään ja tarkennetaan palveluiden järjestämistä koskevan suunnittelun ja käsittelyn myötä. Ensimmäisessä vaiheessa toimitilasuunnitelma käsittää toimenpiteet erittäin vajaakäyttöisten toimitilojen ja toimistotilojen tiivistämisen osalta. Tämä vaihe käsitellään samassa aikataulussa toimitilaohjelman kanssa. Toimitilasuunnitelmaa täydennetään toisessa vaiheessa kun palveluiden verkoston suunnitelma on valmis.

Alkuvuoden aikana on irtisanottu 10 vuokrasopimusta, suurimpana Nokian Vihnusasema uuden sosiaali- ja terveysaseman valmistuttua. Irtisanottujen sopimusten pinta-ala 9600 m<sup>2</sup>.

Kaupin kampuksella tiivistetään toimistotilojen käyttöä. Ensi vaiheessa tavoitteena on luopua vuoden 2024-25 aikana kuudesta toimitilasta, joiden pinta-ala on yhteensä 3534 m<sup>2</sup>. Henkilökohtaisten työpisteiden ja -huoneiden määrää vähennetään ja siirrytään hyödyntämään monitilatoimisto-konseptia. Tämä on mahdollista etätöön lisääntymisen myötä. Muutokset valmistellaan yhteistyössä henkilöstön kanssa. Toimintamallien muutoksilla tavoitellaan merkittävää tilatehokkuuden kasvua.

Palveluiden verkoston suunnittelun myötä on noussut tarve ja mahdollisuus luopua osasta palvelutuotannon käytössä olleista toimitiloista. Osa näistä toimitiloista on ollut erittäin vajaakäytöllä. Irtisanottavien kohteiden osalta käynnistetään neuvottelut vuokranantajien kanssa ja pyritään irtautumaan kohteista mahdollisimman pian. Neuvoteltavia kohteita on tässä vaiheessa 25 kpl ja niiden pinta-ala on yhteensä noin 25000 m<sup>2</sup>. Toimitiloista luopumiseen liittyvien muutosten yksityiskohtaisempi suunnittelu on käynnistetty, mutta tilajärjestelyjen muutoksiin liittyy vielä paljon avoimia kysymyksiä. Neuvottelut vuokranantajien kanssa käynnistetään loppuvuoden aikana.

Toimitilasuunnitelman toiseen vaiheeseen liittyvien toimitilamuutosten määrittely ja suunnittelu käynnistyy loppuvuoden 2023 aikana palveluiden verkoston suunnittelun edistymisen myötä.

Hyvinvointialueella on tällä hetkellä noin 50 kohdetta, joiden sisäilmastoasioita käsitellään hyvinvointialueen sisäympäristö-työryhmässä yhdessä työsuojelun, toimitilojen ja työterveyden kanssa. Kohteet ovat lähinnä vuokrakohteita ja sisäilmastoon liittyvät oireet ovat alkaneet jo ennen 1.1.2023. Kohteiden sisäympäristön turvallisuus ja terveellisyys otetaan huomioon kun suunnitellaan tulevia toimitilaratkaisuja.

Liitteenä toimitilaohjelma, kuntoluokitusarvion lomakkeet, hyvinvointialueen rakennukset ja kuntoluokitukset sekä oheismateriaalina toimitilasuunnitelman vaihe 1 ja toimitilaohjelman esittely.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

- hyväksyä toimitilaohjelman 2023-2025,
- saattaa hyvinvointialuestrategian ja palveluverkon kehittämisen periaatteiden pohjalta valmistellun toimitilaohjelman tiedoksi aluevaltuustolle.

### **Kokouskäsittely**

Kuultiin asiantuntijana tukipalvelujohtaja Pekka Erolaa.

Sinikka Torkkola teki lisäsesityksen: "Toimitilojen vähentämistavoitetta voidaan tarkistaa sen mukaan, kuinka palveluverkkoa kehitetään."

Sinikka Torkkola peruutti tekemänsä lisäsesityksen.

Jari Andersson poistui kokouksesta pykälän käsittelyn jälkeen.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## **Konserni- ja toimitilajaosto, 11.02.2025, § 6**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Petri Laurikka, KIINTEISTÖJOHTAJA, petri.laurikka@pirha.fi

### **Liitteet**

1 Toimitilaohjelman väliarviointi

Toimitilaohjelma kuvaa Pirkanmaan hyvinvointialueen kiinteistö- ja toimitilajohtamisen strategiset tavoitteet sekä toimitilojen hallinnan periaatteet. Toimitilaohjelma 2023-25 on hyväksytty aluehallituksessa 20.11.2023 (§ 327). Toimitilaohjelma päivittyy lähtökohtaisesti vasta uuden strategiakauden myötä.

Strategiakaudelle 2023-2025 kiinteistö- ja toimitilajohtamiselle on asetettu seuraavat strategiset tavoitteet

- nykyisen toimitilakannan tilankäytön tehostaminen ja toimitilakustannusten laskeminen. Toimitilojen yhteispinta-ala laskee 20 % vuoden 2023 tasosta
- toimitilojen laatutason kohottaminen. Käytössä olevien kohteiden keskimääräinen pinta-alalla painotettu kuntoluokka paranee vuoden 2023 tasosta 5 %
- pitkän aikavälin vastuullisuus- ja ympäristötavoitteiden asettaminen

Tavoitteiden edistymisestä on laadittu väliraportti, jonka keskeiset tulokset ovat seuraavat:

- tilojen arvioidaan vähentyvän lähivuosina vuoden 2023 tasosta noin 8,5 %, yhteensä 82 000 m<sup>2</sup>. Asetettua 20 % vähennystavoitetta ei saavuteta nykyisten palveluverkkopäätösten valossa. Jotta tavoite saavutetaan, on palveluiden verkon tiivistämistä jatkettava.
- tilojen keskimääräinen kunto on parantunut tavoitteiden mukaisesti. Parannuksen taustalla on muun muassa huonokuntoisista tiloista luopuminen
- omien kohteiden energiankäytöstä ja jätehuollosta sekä hankintojen vastuullisuudesta on tehty yksityiskohtaisia selvityksiä sekä arvioitu niiden kehittämispotentiaalia. Vuokrakohteiden osalta vastuullisuus- ja ympäristöasiat

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

ovat kuitenkin vielä kehitysvaiheessa. Pitkän aikavälin tavoitteet tullaan asettamaan vuoden 2025 aikana.

Toimitilaohjelman loppuraportti laaditaan vuoden 2025 lopussa.

Liitteenä toimitilaohjelman väliarviointi. Oheismateriaalina väliarvioinnin liitteet.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää merkitä tiedoksi saadun selvityksen.

### **Kokouskäsittely**

Asiantuntijana kokouksessa kiinteistöjohtaja Petri Laurikka.

Konserni- ja toimitilajaoston jäsenet Veli-Matti Ahtiainen, Katri Virkkunen ja Jori-Pekka Träskbäck poistuivat kokouksesta ennen päätöksentekoa.

Puheenjohtaja Juho Ojares esitti seuraavan toivomusponnen:

"Konserni- ja toimitilajaosto on huolissaan siitä, että toimitilaohjelmassa tilavähennystavoite on asetettu liian korkeaksi, eikä siihen tulla pääsemään annetussa aikataulussa. Aluehallituksen on ryhdyttävä tarvittaessa toimenpiteisiin. Toimitilaohjelmassa oleva tilavähennystavoite ei saa estää päätöksentekoprosessissa olevien investointien toteuttamista."

Hyväksyttiin yksimielisesti.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Lisäksi konserni- ja toimitilajaosto hyväksyi seuraavan toivomusponnen:

Konserni- ja toimitilajaosto on huolissaan siitä, että toimitilaohjelmassa tilavähennystavoite on asetettu liian korkeaksi, eikä siihen tulla pääsemään annetussa aikataulussa. Aluehallituksen on ryhdyttävä tarvittaessa toimenpiteisiin. Toimitilaohjelmassa oleva tilavähennystavoite ei saa estää päätöksentekoprosessissa olevien investointien toteuttamista.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 7

### Nekalan selviämisaseman ja sosiaalipäivystyksen vuokrasopimus

4882/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Ari Kulmala, TILAHALLINTAJOHTAJA, ari.kulmala@pirha.fi

Petri Laurikka, KIINTEISTÖJOHTAJA, petri.laurikka@pirha.fi

#### Liitteet

1 Vastuurajataulukko

2 Vuokrasopimus, julkinen versio

Pirkanmaan hyvinvointialueen toimesta laadittu Nekalan selviämisaseman ja sosiaalipäivystyksen tarveselvitys valmistui 5.3.2024.

Lähtökohtana tarveselvityksessä oli, että uusi selviämisasema ja sosiaalipäivystys toteutetaan uuden poliisilaitoksen kiinteään yhteyteen Nekalassa. Toiminta siirtyy uusiin tiloihin niiden valmistuttua ja vanhoista tiloista Sorilla luovutaan. Hankkeen aikataulu yhteensovitetään poliisiaseman rakentamisaikatauluun. Senaatti-kiinteistöt on uuden poliisiasemahankkeen toteuttaja. Pirkanmaan hyvinvointialueen ja poliisin toiminnot tukeutuvat vahvasti toisiinsa ja uudisrakennukset sijoittuvat fyysisesti kiinni toisiinsa. Hankkeiden vahvan yhteensovittamisen vuoksi kohteen toteuttajaksi saatiin neuvoteltua Senaatti-kiinteistöt.

Kohteen tarvesuunnitelmaan perustuva yksityiskohtainen hankesuunnitelma on valmistunut Senaatti-kiinteistöjen ja Pirkanmaan hyvinvointialueen yhteistyönä. Vuokrasopimus on laadittu hankesuunnitelman perusteella. Vuokranantaja ja vuokralainen pyrkivät yhdessä ohjaamaan toteutussuunnittelua ja rakentamista siten, että kustannusarvio ei ylity.

Nekalan selviämisasema ja sosiaalipäivystys (poliisiaseman yhteydessä) hankkeeseen on varauduttu investointisuunnitelmassa 2024-2027. Aluevaltuusto §45 5.6.2023 aineistossa hanke on merkitty vuokravaikutteiseksi investointihankkeeksi vuodelle 2025. Arvio pääomavuokran vuokravaikutteisuudesta on päätöksessä merkitty 9,773 M €.

#### Vuokrasopimuksen keskeiset ehdot

Vuokranantaja (Senaatti-kiinteistöt) toteuttaa vuokrakohteen tilat osapuolten hyväksymien suunnitelmien mukaisesti. Hanke on kokonaisuudessaan vuokravaikutteinen ja hankkeen kustannusarvio on 11 467 540 euroa. Kustannukset sisältävät hankkeen tonttikustannukset ja yleiskulun sekä rakennusaikaisen vuosikoron. Vuokran määrä on laskettu käyttäen rakennuskustannusten vuokraprosenttina 7,5% (pääoman kustannus 3,00 %; riski 1,50 % ja poistot 3,00 %) ja tontin osalta 5,95%.

Vuokrasopimus on ensimmäiset 15 vuotta voimassa määräaikaisena ilman irtisanomismahdollisuutta. Sen jälkeen sopimus on voimassa toistaiseksi 12

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

kuukauden irtisanomisajalla. Vuokra-ajan arvioitu alkamisaika on 1.1.2027. Mikäli vuokra-ajan alkamispäivä viivästyy arvioidusta, siirtyvät muut sopimuksen mukaiset päivämäärät vastaavasti.

Vuokrattava pinta-ala on 2101,2 neliötä.

Vuokrakauden alussa pääomavuokra on 70 993 €/kk ja ylläpitovuokra 17 176 €/kk vastuunjakotaulukon mukaisesti. Molemmat vuokrat on sidottu elinkustannusindeksiin. Vuokrasopimuksen alkaessa pääomavuokran ja ylläpitovuokran yhteenlaskettu määrä on 88 169 €/kk. Vuokra-ajan alkamisajankohta, vuokran määrä ja vuokrantarkistuksen perusindeksi ovat arvioituja. Lopullinen vuokra ja vuokrantarkistuksen perusindeksi määräytyvät taloudellisen loppuselvityksen jälkeen hankkeen toteutuneiden kustannusten ja valmistumisajankohdan perusteella.

Tämä sopimus vähentää Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuutta 12,8 M€ (pääomavuokran osuus koko määräaikaiselta sopimuskaudelta).

Vuokrasopimus ja vastuurajataulukko ovat liitteenä. Oheismateriaalina vuokrasopimus, joka sisältää pohjapiirrustukset.

### **Toimivalta**

Vuokrasopimus tuodaan Konserni- ja toimitilajaoston hyväksyttäväksi, koska vuokrasopimuksen koko sopimusvastuu ylittää 10 M€.

Hyvinvointialueen puolesta vuokrasopimuksen allekirjoittaa hallinnon toimintasäännön mukaisesti tilahallintajohtaja, koska sopimuksen arvo neljän vuoden ajalle laskettuna jää alle 10 M€ (hallinnon toimintasääntö, osa II 68/2024).

### **Ehdotus**

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni ja toimitilajaosto päättää

1. hyväksyä liitteenä olevan Nekalan selviämisaseman ja sosiaalipäivystyksen vuokrasopimuksen,
2. valtuuttaa tilahallintajohtajan allekirjoittamaan vuokrasopimuksen.

### **Kokouskäsitely**

Asiantuntijana kokouksessa kiinteistöjohtaja Petri Laurikka.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 8

### Pikassos Oy:n purkaminen

15333/2023

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Timo Tiainen, KONSERNIOHJAUKSEN PÄÄLLIKKÖ, timo.tiainen@pirha.fi  
Jenni Ruokonen, YHTEISKUNTASUHDEJOHTAJA, jenni.ruokonen@pirha.fi

#### Sosiaalialan osaamiskeskusten uudelleenorganisointi

Sosiaalialan osaamiskeskusten tehtävänä on kehittää ja välittää sosiaalialan osaamista ja asiantuntemusta sekä huolehtia yhteistyöstä alueellisten erityis- ja asiantuntijapalvelujen tuottamiseksi. Valtioneuvosto on 31.10.2024 päättänyt, että sosiaalialan osaamiskeskusten rahoitusta uudistetaan osana laajempaa rakenteellista muutosta. Uudistuksen myötä sosiaalialan osaamiskeskukset keskitetään viidelle yhteistoiminta-alueelle (YTA-alue) 1.7.2025 alkaen.

Päätös sosiaalialan osaamiskeskusten uudelleenjärjestelyistä tuo mukanaan merkittäviä muutoksia, joilla on sekä toiminnallisia että taloudellisia vaikutuksia. Valtioneuvoston päätöksen perustelumuiotiossa korostetaan, että muutokset parantavat yhteistyötä ja resurssien tehokasta käyttöä, mutta rahoituksen leikkaukset voivat heikentää osaamiskeskusten toimintakykyä ja henkilöstön määrää. Osaamiskeskusten määrän väheneminen keskittää resursseja ja tehostaa toimintaa. Muutos mahdollistaa tiiviimmän yhteistyön sosiaalipalveluiden ja alueen koulutusjärjestelmän kanssa, tukee sosiaali- ja terveydenhuollon integraatiota ja parantaa palvelujen laatua. Uudet osaamiskeskukset sijoittuvat sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueiden mukaisesti, mikä selkeyttää yhteistyöaluetasoisista toimintaa ja mahdollistaa laajemmat tutkimus- ja kehittämishankkeet.

#### Sisä-Suomen YTA-johtoryhmän linjaus

Sisä-Suomen YTA-johtoryhmän kokous pidettiin 22.11.2024. Kokouksessa käsiteltiin muun muassa sosiaalialan osaamiskeskusten tulevaisuutta. Tällä hetkellä Sisä-Suomen YTA-alueella toimii kaksi osaamiskeskusta. Kokouksessa todettiin, että valtio vähentää sosiaalialan kehittämistoiminnan rahoitusta merkittävästi, mikä vaikuttaa organisoitumiseen ja toiminnan toteuttamismahdollisuuksiin. YTA-johtoryhmä päätti yksimielisesti edetä siten, että sosiaalialan kehittämistoimintaa toteutetaan jatkossa sopimus pohjaisesti.

YTA-johtoryhmän linjauksen toteuttaminen tarkoittaa merkittäviä muutoksia nykyiseen sosiaalialan osaamiskeskusten palveluiden järjestämistapaan. Kanta-Hämeen ja Pirkanmaan hyvinvointialueilla toiminta on organisoitu osakeyhtiömuotoon ja toimintaa harjoittaa Pikassos Oy. Yhtiössä on omistajana lisäksi Satakunnan hyvinvointialue. Sen sijaan Etelä-Pohjanmaalla sosiaalialan osaamiskeskus on organisoitu sopimus pohjaisesti.

Jotta Sisä-Suomen yhteistoiminta-alueen toiminta saadaan sovitettua valtioneuvoston uuden linjauksen ja rahoituksen edellyttämälle tasolle, Sisä-Suomen YTA-alueen sosiaalialan osaamiskeskustoiminta on uudistettava. Jatkossa Pirkanmaan, Kanta-Hämeen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueet järjestävät osaamiskeskustoiminnan

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

yhdessä sopimus pohjaisesti. Tästä seuraa, että osakeyhtiömuotoinen toiminta lakkaa ja Pikassos Oy tulee purkaa. Uutta koko YTA-alueen osaamiskeskusta koskevan sopimuksen valmistelu ja päätöksenteko etenee eri prosessissa, mutta valmistellaan samanaikaisesti Pikassos Oy:n purkuprosessin kanssa.

### **Omistajaohjaus**

Kehysriihessä päätetyn määrärahan vähennyksen vuoksi sosiaalialan osaamiskeskusten valtionavustuksen määrän arvioidaan vähenevän vuodelle 2025 lähes puoleen vuoden 2024 tasosta. Valtionavustuspäätökset tulevat 1.1.-30.6.2025 nykyisille osaamiskeskuksille ja 1.7.-31.12.2025 uusille muodostettaville osaamiskeskuksille. Valtionrahoitukseen sopeutuminen edellyttää hyvinvointialueilta välittömiä toimenpiteitä. Valtioneuvoston uusien toteuttaminen edellyttää omistajaohjauksen antamista Pikassos Oy:lle ja yhtiön purkuprosessin käynnistämistä. Tavoite on, että yhtiön toiminta päättyy viimeistään 30.6.2025.

Kanta-Hämeen hyvinvointialue omistaa Pikassos Oy:n osakekannasta 50 %, Pirkanmaan hyvinvointialue 25 % ja Satakunnan hyvinvointialue 25%. Kukin omistaja käsittelee yhtiön purkamista ja sosiaalialan osaamiskeskustoiminnan uudelleenorganisointia koskevat asiat toimitilajajaostossa.

### **Toimivalta**

Hallintosäännön 31 §:n mukaan konserni- ja toimitilajaosto päättää tytäryhtiöiden, osakkuus- ja osaomistusyhtiöiden osakkeiden hankinnasta ja luovuttamisesta silloin kun sillä ei ole vaikutusta konsernirakenteeseen.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää Pirkanmaan hyvinvointialueen osalta, että Pikassos Oy puretaan.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 9

### Maakuntien tilakeskus Oy:n omistajastrategia

2302/2025

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Timo Tiainen, KONSERNIOHJAUKSEN PÄÄLLIKKÖ, timo.tiainen@pirha.fi

#### Liitteet

1 Maakuntien tilakeskus omistajastrategia

#### Yleistä Maakuntien tilakeskus Oy:stä

Maakuntien tilakeskus Oy on valtion, hyvinvointialueiden, Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän omistama yhtiö, jonka liiketoiminta koostuu kahdesta kokonaisuudesta:

1. Yhtiö toimii hyvinvointialuelain 21 §:n mukaisena valtakunnallisena toimitila- ja kiinteistöhallinnon osaamiskeskuksena, jonka tehtävänä on ylläpitää hyvinvointialueiden yhteistä tilatietojärjestelmää ja siihen liittyviä palveluja sekä antaa vuosittain hyvinvointialueille ja valtioneuvostolle selvitys hyvinvointialueiden tekemistä toimitiloja koskevista investointipäätöksistä ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueiden talouteen. Näitä palveluita koskien hyvinvointialueilla ja niiden tytäryhteisöillä on hyvinvointialueissa säädetty käyttövelvoite.
2. Yhtiö voi myös tuottaa muita toimitila- tai kiinteistöhallintoa koskevia palveluja.

Osakkaiden omistusosuudet perustuvat luovutuskirjaan, jossa osakkeiden on sovittu jakautuvan asukaslukujen (per 31.12.2021) mukaisessa suhteessa. Valtiolla on yksi erilajinen osake, jolla on yhtiöjärjestyksessä määrätyt erityisoikeudet. Pirkanmaan hyvinvointialueen omistusosuus on 9,6 %.

Yhtiön yhtenä omistajana toimiva valtio on määritellyt Maakuntien tilakeskus Oy:n valtion erityistehtäväyhtiöksi (Valtioneuvoston omistajapoliittinen periaatepäätös 2024). Yhtiön erityistehtävänä on määritelty seuraavasti: "Maakuntien tilakeskus ylläpitää hyvinvointialueiden yhteistä tilatietojärjestelmää ja siihen liittyviä palveluja, toimii hyvinvointialueiden toimitila- ja kiinteistöhallinnon valtakunnallisena osaamiskeskuksena sekä tukee valtiota hyvinvointialueiden investointien ohjauksessa."

Yhtiön liikevaihto oli vuonna 2024 noin 8,4 miljoonaa euroa ja yhtiössä työskenteli 36 henkilöä.

#### Omistajastrategia

Maakuntien tilakeskus Oy:n osakkaat ovat valmistelleet yhteisen omistajastrategiaa valtion koordinoimana. Valmistelun perusteella on valmistunut omistajastrategia-asiakirja, joka on liitteenä. Omistajastrategiassa omistajat ilmaisevat yhtiölle omistajien yhdessä yhtiölle asettamat keskeiset strategiset tavoitteet.

Omistajastrategiassa korostetaan muun muassa sitä, että yhtiön tuottamista palveluista tulee syntyä hyvinvointialueille toiminnallisia hyötyjä ja mitattavia kustannussäästöjä. Lisäksi edellytetään, että tilatietojärjestelmä tukee toiminnallisesti hyvinvointialueiden tilakannan hallintaa, kehittämistä ja tiedolla johtamista sekä

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

tuottaa vertailutietoa tiloista hyvinvointialueiden palveluiden järjestämisen suunnitteluun.

### **Toimivalta**

Hallintosäännön 31 §:n mukaan konserni- ja toimitilajaosto vastaa omistajaohjauksen täytäntöönpanosta siltä osin kuin se ei kuulu aluehallitukselle.

Liitteenä Maakuntien tilakeskus Oy:n omistajastrategia.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää hyväksyä Maakuntien tilakeskus Oy:n omistajastrategian.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 10**

### **Esittelijän ajankohtaiset asiat**

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää merkitä tiedoksi kokouksessa tiedotettavat ajankohtaiset asiat.

#### **Kokouskäsitely**

Vs. konsernijohtaja kertoi konserni- ja toimitilajaostolle uudistuvaan hankintalakiin liittyvän lausunnon valmistelusta.

#### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 11**

### **Tiedoksi merkittävät asiat**

#### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Katri Lielähti, HALLINTOASSISTENTTI, katri.lielahti@pirha.fi

#### Liitteet

1 Pöytäkirjan ote-Aluehallitus - 13.01.2025 § 15

2 Pöytäkirjan ote-Aluehallitus - 27.01.2025 § 34

Aluehallitus on päättänyt 13.1.2025 (§ 15) ja 27.1.2025 (§34) kokouksissaan konserni- ja toimitilajaoston jäsenien vaihtumisista. Pöytäkirjanotteet liitteenä. Jäsen vaihdokset tuodaan konserni- ja toimitilajaostolle tiedoksi.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää merkitä tiedoksi kokouksessa tiedotettavat asiat.

#### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Muutoksenhakukielto**

§1, §2, §3, §4, §5, §6, §10, §11

**Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (Laki hyvinvointialueesta 141 §).

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## Oikaisuvaatimus

§7, §8, §9

### Oikaisuvaatimusohje

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen (Laki hyvinvointialueesta 142 §).

Hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä oikaisuvaatimuksen saa tehdä myös yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen (Laki hyvinvointialueesta 142 §).

Oikaisuvaatimus on toimitettava Pirkanmaan hyvinvointialueen kirjaamoon viimeistään oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Pirkanmaan hyvinvointialue, kirjaamo  
Postiosoite: PL 272, 33101 Tampere  
Käyntiosoite: G-rakennus, Nivelkatu 5, 1. krs, kirjaamo  
Sähköpostiosoite: kirjaamo@pirha.fi

Huom. Sähköpostitse ei suositella lähetettävien henkilötietoja tai salassapidettäviä tietoja sisältäviä viestejä.

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin kello 9.00–14.30.

Oikaisuvaatimuksen voi tehdä myös hyvinvointialueen sähköisessä asiointissa: [asiointi.pirha.fi](https://asiointi.pirha.fi) (Asioi hallinnon kanssa).

### Oikaisuvaatimus

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta. Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero. Päätöksen sähköistä tiedoksiantoa varten tekijä voi ilmoittaa sähköpostiosoitteensa.

Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle ennen oikaisuvaatimusajan päättymistä. Oikaisuvaatimuksen tulee olla perillä oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen edellä mainitun kirjaamon aukioloajan päättymistä.

### Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, kolmen päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä tai saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Tiedoksiantopäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi, ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jona virastot ovat suljettuna, valitusasiakirjat saa toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.